



Огляд реформування оборонного сектору України

березень-
квітень 2016



Події останніх двох років змусили Україну докорінно змінити погляд на розвиток збройних сил та розпочати глибокі реформи оборонного сектору.

Основною метою цих рушійних нововведень є абсолютне оновлення української армії, приведення її у відповідність провідним стандартам НАТО, досягнення до 2020 року повної технічної та оперативної сумісності з силами Альянсу.

В 2014-2016 роках закладено надійний фундамент для майбутніх перетворень. Україна вперше за роки незалежності розробила ключові стратегічні документи оборонного планування, що чітко визначили напрямок і алгоритм необхідних змін. На основі цих положень був підготовлений проект Стратегічного оборонного бюле-

тня України, який є дорожньою картою всієї оборонної реформи.

Спираючись на нові пріоритети воєнної політики на початку березня в Міністерстві оборони було створено Комітет реформ, який відповідальний за 6 напрямків реформування Збройних сил України. Діяльність Комітету передбачає

повну прозорість і постійний цивільний контроль з боку іноземних радників та експертів, офісу НАТО та громадських організацій. Професійну експертизу в сфері закупівель, логістики, медицини та управління ресурсами Комітету забезпечує Проектний Офіс Реформ — консультативно-дорадчий орган Міноборони, який координує стратегічну та операційну складову реформ.

Сьогодні Україна чітко розуміє наявні недоліки в оборонній сфері, і спираючись на кращий міжнародний досвід і підтримку західних партнерів спрямовує всі можливі зусилля на створення нової армії. Армії, яка стане рівноправним партнером сил союзників та гарантом безпеки і відновлення територіальної цілісності України.

НАТО МАЄ ВКЛЮЧИТИ ВІЙСЬКА УКРАЇНИ В СИСТЕМУ ОБОРОНИ В СХІДНІЙ ЄВРОПІ



В НАТО вирішили збільшити свою присутність в Центральній і Східній Європі, щоб стримати російську агресію. Командування Альянсу очікує, що плани відправити більше військ і озброєння до східного кордону будуть підтверджені на саміті у Варшаві, який пройде в липні. «Україна повинна також взяти участь в розширеній присутності НАТО в регіоні. Чинники найвищого рівня, які очолюють сектор безпеки в Україні, неодноразово закликали світове співтовариство бути більш рішучим у відповідь на російські провокації і агресію. Саміт НАТО в Польщі дасть Києву шанс бути послідовним в діях згідно його ж риторики», — про це в своїй статті пишуть експерт Atlantic Council Ян Бжезінський і директор Інституту демократії ім. Пилипа Орлика Маркіян Білінський.

БІЛЬШЕ ІНФОРМАЦІЇ >>>

НАТО

Реформування ЗСУ

УКРАЇНА І НАТО УЗГОДИЛИ ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ МІНОБОРОНИ

Нещодавно в рамках програми Альянсу «Процес планування та оцінки сил» відбулось погодження плану реформування Міністерства оборони України. Сторони обговорили ряд спільних заходів у найбільш важливих напрямках реформування сектору безпеки і оборони, а також впровадження стандартів НАТО в усіх сферах діяльності оборонного відомства України. За результатами засідання попередньо схвалені проекти зазначених документів та направлено на розгляд Північноатлантичної ради НАТО. Засідання Україна-НАТО відбулося в штаб-квартирі Альянсу. Українську делегацію очолив директор департаменту міжнародного оборонного співробітництва Міноборони полковник Ігор Процик.

БІЛЬШЕ ІНФОРМАЦІЇ >>>

В МІНІСТЕРСТВІ ОБОРОНИ ВІДБУВАЄТЬСЯ ПЕРЕАТЕСТАЦІЯ ТА СКОРОЧЕННЯ ШТАТУ НА 25%

В Міністерстві оборони прийняли рішення щодо оптимізації штатної структури та перегляду функціональних обов'язків офіцерів. Прийняття рішень щодо оптимізації чисельності особового складу відбуватиметься лише після проведення переатестації кожного працівника. Під час переатестації буде з'ясовано, чи відповідає військовослужбовець займаній посаді. Якщо військовослужбовець підтвердить свої професійні здібності, — йому буде запропоновано

відповідну посаду, або посаду, яку він займав раніше, або посаду у територіальних органах управління.

«Після підписання Директиви та проведення переатестації особового складу, я планую перерозподілити функціональні обов'язки всіх офіцерів, а також делегую деякі свої повноваження заступникам Міністра та начальникам департаментів», — зазначає Міністр оборони Степан Полторак.

БІЛЬШЕ ІНФОРМАЦІЇ >>>

**КОЖЕН КЕРІВНИК
ПОВИНЕН ПРИЙМАТИ
САМОСТІЙНІ РІШЕННЯ ЗГІДНО
ПОВНОВАЖЕНЬ, А ТАКОЖ НЕСТИ
ПОВНУ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ
ЗА ПРИЙНЯТІ РІШЕННЯ**

Степан Полторак, Міністр оборони





У ЛЬВОВІ СТАРТУВАВ ЧЕРГОВИЙ ЦИКЛ БАГАТОНАЦІОНАЛЬНОГО ТРЕНУВАННЯ ПІДРОЗДІЛІВ СУХОПУТНИХ ВІЙСЬК

1 березня у Міжнародному центрі миротворчості та безпеки Національної академії сухопутних військ імені гетьмана Петра Сагайдачного відбулось урочисте відкриття багатонаціонального тренування чергового підрозділу Збройних Сил України.



Цього разу вітчизняне військо представив другий парашутно-десантний батальйон 25-ої окремої Дніпропетровської повітряно-десантної бригади. Урочиста церемонія відкриття навчання відбулась на території військово-

го містечка «Центральне» МЦМБ. Старт об'єднаному тренуванню дали представники країн-учасниць. Цей цикл навчання розрахований на підготовку фахівців підрозділів Сухопутних військ ЗСУ за стандартами армій провідних

країн світу. З української сторони у заході вже брали участь два підрозділи: рота 30-ї окремої механізованої бригади та батальйон 24-ї окремої механізованої бригади.

БІЛЬШЕ ІНФОРМАЦІЇ

НАТО



ОЛЕКСАНДР ЛИТВИНЕНКО ПРЕЗЕНТУВАВ В НАТО ПРОЕКТ КОНЦЕПЦІЇ РОЗВИТКУ СЕКТОРУ БЕЗПЕКИ Й ОБОРОНИ УКРАЇНИ

Вперше в історії держави вдалося розробити стратегічний документ, який розглядає сектор безпеки як цілісність та визначає принципи, завдання, механізми взаємодії і напрямки розвитку. «Дуже важливо, що прописані реальні напрями розвитку

оборонного сектору відповідно до стандартів НАТО, серед яких чільне місце має посідати демократичний цивільний контроль», — зазначив заступник секретаря РНБО Олександр Литвиненко.

БІЛЬШЕ ІНФОРМАЦІЇ



ВЕЛИКОБРИТАНІЯ ТА УКРАЇНА ПІДПИШУТЬ НОВУ ОБОРОННУ УГОДУ

Згідно з 15-річною угодою, британські війська будуть брати участь у спільних навчаннях зі Збройними Силами України, а також навчатимуть українських військових.



За словами голови Міноборони Британії Майкла Фаллона, поновлення угоди – сигнал його країни, що вона твердо стоїть на боці України, яка захищає свій суверенітет. Попередній договір про військову співпрацю між двома країнами припинив свою дію ще в 2006 році.

БІЛЬШЕ ІНФОРМАЦІЇ >>>

Забезпечення ЗСУ

МІНОБОРОНИ УКРАЇНИ ЗА РАХУНОК СИСТЕМИ PROZORRO ЗАОЩАДИЛО ПОНАД 780 МЛН. ГРН.

Міністерству оборони України завдяки системі електронних закупівель ProZorro вдалося заощадити понад 780 млн. грн. на основі 1200 тендерів на планову суму близько 8 млрд. грн., — заявляє заступник міністра економічного розвитку і торгівлі Максим Нефьодов. Як відомо, всі закупівлі для Збройних сил України на протязі останніх 9 міс. здійснюються через систему електронних торгів.

БІЛЬШЕ ІНФОРМАЦІЇ >>>

РОБОТА ВОЮВАТИ: АРМІЯ СТАЄ ОДНИМ З НАЙПРИВАБЛИВІШИХ УКРАЇНСЬКИХ РОБОТОДАВЦІВ

Нові соцстандарти перетворюють армію в очах українців в привабливого роботодавця.

Потік бажаючих служити на контракті в ЗСУ виріс в рази. За один лише перший квартал цього року професійними військовими стали більше 18 тис. осіб. Це більше, ніж за весь 2015-й, — тоді ця цифра склала 16 тис. осіб. У довірливі ж часи ЗСУ вдавалося залучити на контракт не більше 10-12 тис. осіб на рік. «Зараз завдяки

соціальним пільгам і патріотичному духу люди розглядають службу в армії вже не як повинність, а як професію», — говорить полковник Андрій Полонський, начальник відділу комплектування військовослужбовцями за контрактом Головного управління по персоналу в Генштабі.

БІЛЬШЕ ІНФОРМАЦІЇ >>>



ЗАРАЗ ЗАВДЯКИ СОЦІАЛЬНИМ ПІЛЬГАМ І ПАТРІОТИЧНОМУ ДУХУ ЛЮДИ РОЗГЛЯДАЮТЬ СЛУЖБУ В АРМІЇ ВЖЕ НЕ ЯК ПОВИННІСТЬ, А ЯК ПРОФЕСІЮ.

*Андрій Полонський,
начальник відділу комплектування
військовослужбовцями за контрактом
Головного управління по персоналу*





У КИЄВІ ВІДКРИЛАСЯ ПЕРША В УКРАЇНІ ШКОЛА СЕРЖАНТІВ ЗА СТАНДАРТАМИ НАТО

Урочисте відкриття школи сержантів на учбово-тренувальній базі полку «Азов» у Києві відбулось 17 квітня.

У школі навчатимуться 50 військовослужбовців полку «Азов», які першими отримають новий досвід навчання за стандартами армій НАТО з посиленою фізичною і психологічною підготовкою. Бійці навчатимуться за принципово новою програмою, яка спрямована на сучасні бойові дії, на те, щоб українська армія

стала потужнішою. Навчання, в яке входить як теоретична, так і практична частина (тренування на полігонах), триватиме 3 місяці і завершиться складанням іспитів. Після випуску одна група військовослужбовців відправиться в зону АТО, інша частина залишиться інструкторами в Києві.

БІЛЬШЕ ІНФОРМАЦІЇ ➤➤

Реформування ЗСУ

ВСТУПАЄ В СИЛУ ПЛАН РЕФОРМИ В СФЕРІ ВІЙСЬКОВОЇ ОСВІТИ

Підкомітет професіоналізації ЗСУ та створення військового резерву розробив «План дій щодо впровадження оборонної реформи у сфері військової освіти та підготовки кадрів у Міністерстві оборони та Збройних Силах України у 2016 – 2020 роках». Нова освітня програма спиратиметься на методики і програми підготовки військових фахівців, прийняті в НАТО. Загалом план передбачає оновлення нормативно-правової бази в сфері військової освіти, підвищення практичної складової підготовки значної частини військових спеціальностей, а також створення умов для переходу на підготовку військових кадрів за стандартами НАТО.

БІЛЬШЕ ІНФОРМАЦІЇ ➤➤



ВІД ПОЧАТКУ 2016 РОКУ ВНУТРІШНІ АУДИТОРИ МІНІСТЕРСТВА ОБОРОНИ ПОПЕРЕДИЛИ ВТРАТ І ЗБИТКІВ НА СУМУ ПОНАД 22,5 МЛН. ГРН.

За результатами операційних аудитів та попереднього моніторингу ризикових операцій з початку року внутрішніми аудиторами Міноборони попереджено втрат і збитків на суму понад 22,5 мільйона гривень.

Такі операції могли бути пов'язані із завищенням вартості ремонту військової техніки та озброєння, закупівель товарів, робіт і послуг, будівництва житла та капітального ремонту. Крім того, було проведено 86 контрольних заходів, у ході яких Міністерству оборони відшкодовано втрат та збитків на

суму близько 14 млн. грн. Ухвалено рішення про відшкодування ще 300 тис. грн. Додатково було встановлено ризики в управлінні фінансами та майном на суму 185,5 млн. грн. і попереджено втрат ресурсів на 10,5 млн. грн.

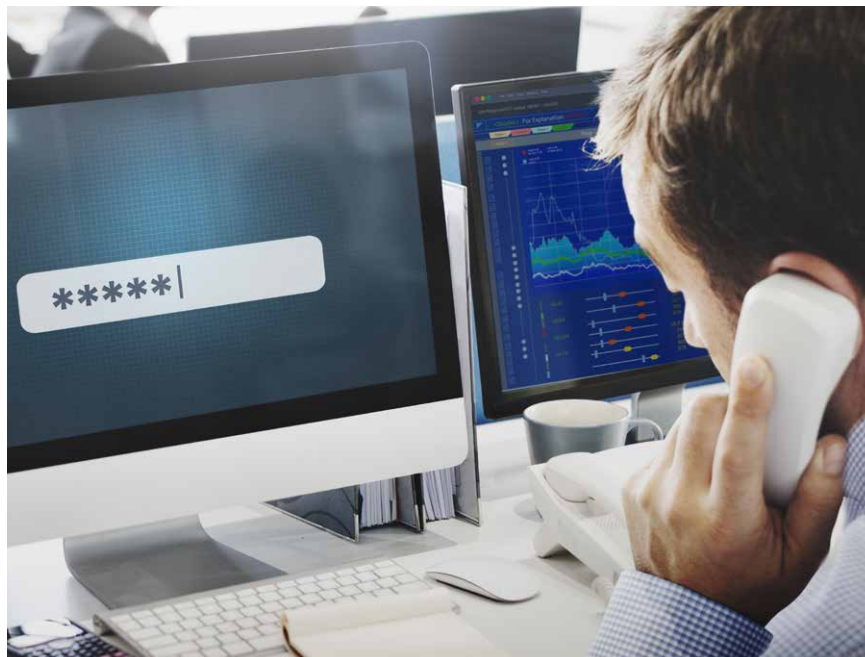
БІЛЬШЕ ІНФОРМАЦІЇ ➤➤

У 2015 РОЦІ ВІЙСЬКОВІ ОТРИМАЛИ ПОНАД 1300 КВАРТИР

Покращення умов матеріальної винагороди військовослужбовців — одна з основних задач реформування роботи з особовим складом.

Загалом у 2015 році для Міноборони на забезпечення житлом бійців Радю було виділено 869 млн. грн., що надало можливість надати квартири вже для 889 сімей військових. Зазначений ресурс дозволив отримати 1331 квартиру, з них придбано на вторинному ринку та на умовах правової участі 527 квартир, частково профінансовано 497, виплачено грошову компенсацію за належне житло 231 сім'ї, 38 квартир отримано як благодійну допомогу. Окрім того, у 2015 році забезпечили житлом 186 учасників АТО, 161 сім'я перебуває на обліку, як сім'ї загиблих воїнів АТО. У 2015 році для потребуючих сімей цієї категорії надано 94 квартири. У 2016 році парламент виділив 687,3 млн. грн., за кошт яких передбачено: закупити 1329 квартир, виплатити 22 млн. грн. сім'ям, які виявлять бажання отримати грошову компенсацію за належне житло. На аренду житла передбачено ресурс 268,6 млн. грн.

БІЛЬШЕ ІНФОРМАЦІЇ >>>



ПРИЙНЯТО СТРАТЕГІЮ КІБЕРБЕЗПЕКИ УКРАЇНИ

Президент Петро Порошенко ввів в дію рішення Ради національної безпеки і оборони України від 27 січня про Стратегію кібербезпеки України. Її завданнями є створення умов для безпечного функціонування кіберпростору, його використання в інтересах особистості, суспільства і держави. Як зазначається в тексті документу, в даний час активно поширюються випадки незаконного збирання, зберігання, використання, знищення, поширення персональних даних, незаконних фінансових операцій, крадіжок і шахрайства в мережі Інтернет.

БІЛЬШЕ ІНФОРМАЦІЇ >>>

ЗАВДАННЯМИ
СТРАТЕГІЇ
КІБЕРБЕЗПЕКИ
Є СТВОРЕННЯ
УМОВ ДЛЯ
БЕЗПЕЧНОГО
ФУНКЦІОНУВАННЯ
КІБЕРПРОСТОРУ



НА СЬОГОДНІ 1537 БІЙЦІВ АТО ОТРИМАЛИ МАЙЖЕ 5 МЛН. ГРН. ЗА ВИКОНАННЯ БОЙОВИХ ЗАВДАНЬ

На сьогодні понад 1500 воїнів отримали 4,945 тис. грн. за виконання бойових завдань у складі підрозділів і понад 26,5 тисячі бійців – більше 121 млн. грн. за безпосередню участь у бойових діях. 54 військовослужбовці отримали 925 тис. грн. за знищену військову техніку противника. Ще близько 4 млн. грн. буде виплачено 805 військовос-

лужбовцям за участь у бойових діях найближчим часом. Сім'ям загиблих військовослужбовців ЗСУ - учасникам АТО виплачено 1,197 млн. грн. одноразової грошової допомоги. 409 млн. грн. допомоги учасники АТО отримали у зв'язку з пораненням та інвалідністю.

БІЛЬШЕ ІНФОРМАЦІЇ >>>

СТВОРЕНО МЕХАНІЗМ ДЛЯ СИСТЕМНОГО РЕФОРМУВАННЯ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ

4 березня 2016 року у Міністерстві оборони відбулася в певному розумінні історична подія — перше засідання Комітету реформ.

До нього увійшли керівники Міноборони та Генштабу, штатні співробітники-експерти, ініціативні лідери по різних напрямках реформування Збройних сил, експерти НАТО та країн-учасниць НАТО, цивільні консультанти та волонтери. Головні завдання робочих груп Комітету реформ: впорядкувати та гармонізувати всі існуючі напрацювання, уникнути

протиріч та дублювання проектів, ініціювати розробку нових напрямків. В результаті цього кожна група буде розробляти та затверджувати основну дорожню карту реформи свого напрямку. Консолідовані дорожні карти по всіх напрямках ляжуть в основу єдиної Програми розвитку ЗСУ до 2020 року.

БІЛЬШЕ ІНФОРМАЦІЇ >>>

Обороздатність

НАТО

В ДВОРІЧНИЙ СТРОК МІНОБОРОНИ УКРАЇНИ СТАНЕ ЦИВІЛЬНОЮ СТРУКТУРОЮ

У рамках реформи оборонного відомства після 2018 року посада Міністра оборони України стане цивільною, також буде введено посаду Державного секретаря. Такі кроки – частина масштабної реформи Міністерства оборони України та Генерального штабу ЗСУ, яка передбачає приведення їх структури до стандартів країн-членів НАТО та набуття ними сучасних принципів керівництва обороною.

БІЛЬШЕ ІНФОРМАЦІЇ >>>

МІНОБОРОНИ УКЛАЛО 91 КОНТРАКТ І ДОДАТКОВІ УГОДИ З ДЕРЖАВНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ НА ПОСТАЧАННЯ СУЧАСНОГО ОЗБРОЄННЯ

В поточному році державні підприємства вже отримали від Міністерства оборони України замовлень на загальну суму понад 3 млрд. грн. В рамках нових угод ЗСУ було закуплено та поставлено 300 одиниць озброєння та військової техніки, також 58 тисяч боєприпасів. Додатково успішно проведено льотні випробування вітчизняного ракетного комплексу «Вільха». Таким чином, з початку проведення АТО розгорнута система технічного забезпечення ЗСУ дозволила відновити вже близько 42,5 тисячі одиниць озброєння та військової техніки, при цьому майже 40 тисяч одиниць відновлено силами і засобами військових частин ЗСУ. На державних підприємствах модернізовано 46 одиниць техніки.

БІЛЬШЕ ІНФОРМАЦІЇ >>>

ДИРЕКТОР ОФІСУ ЗВ'ЯЗКУ НАТО В УКРАЇНІ ОЛЕКСАНДР ВІННІКОВ: «НАШІ ЗУСИЛЛЯ ЗОСЕРЕДЖЕНІ НА СИСТЕМНИХ ПІДХОДАХ»

Значне підсилення діяльності Офісу розпочалося після саміту НАТО в Уельсі у вересні 2014 року. Розмір офісу майже потроївся за останні півтора року.



НА СЬОГОДНІ ОФІС ЗВ'ЯЗКУ НАТО В УКРАЇНІ ВИДІЛЯЄ З ПРІОРИТЕТИ ДЛЯ СВОЄЇ РОБОТИ:

1 діяти в якості відділу зв'язку з класичними дипломатичними завданнями місії: сприяти зустрічам, конференціям, візитам; аналізувати події і звітувати перед штаб-квартирою;






2 консультативна підтримка реформ в секторі безпеки і оборони України; сюди також входить підтримка нарощування потенціалу за допомогою декількох програм;

3 управління проектами технічної допомоги.

БІЛЬШЕ ІНФОРМАЦІЇ >>>

Міністерство оборони України Проектний Офіс Реформ



- 
Метою діяльності є реалізація системних реформ Збройних сил України.
- 
 Проектний офіс реформ Міністерства оборони України є **постійно діючим консультативно-дорадчим органом Ради реформ Міністерства оборони України**, створений окремим Наказом Міністра оборони України №420 від 18 серпня 2015 року.
- 
 Станом на початок 2016 року **реалізує та впроваджує реформи з питань економічної діяльності, матеріально-технічного та медичного забезпечення Збройних Сил України**, затверджених Радою реформ МОУ.
- 
 Проектні команди формуються **шляхом залучення відповідних експертів і консультантів**. Кожна проектна команда координується провідним експертом-керівником проекту.
- 
 В разі потреби до роботи **в складі груп управління проектами можуть залучатися** військовослужбовці та працівники структурних підрозділів МОУ, Генерального штабу ЗСУ та інших органів військового управління (за погодженням з їх керівниками), а також експерти і консультанти, у тому числі з громадських організацій (за їх згодою).



РЕФОРМУВАННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗСУ



Автоматизація обліку потреб та запасів у сфері речового забезпечення ЗСУ



Реформування системи продовольчого забезпечення та харчування ЗСУ



Реформування системи забезпечення пального в ЗСУ

РЕФОРМУВАННЯ МЕДИЦИНИ ЗСУ ТА МОУ



Оптимізація системи лікувально-евакуаційного забезпечення ЗСУ



Впровадження автоматизованої системи обліку медичного майна



Впровадження медичної інформаційної системи ЗСУ

ОКРЕМІ ПРОЕКТИ



Реформування системи закупівель МОУ



Розробка логістичної доктрини ЗСУ

УПРАВЛІННЯ КОМУНІКАЦІЙ ТА ПРЕСИ МОУ:
+38 044 271 34 78, +38 044 245 44 01, psmodu@mil.gov.ua

ПРЕС-СЛУЖБА ПРОЕКТНОГО ОФІСУ РЕФОРМ:
+38 096 844 98 77, +38 067 447 41 05, info@ofis-reform.org.ua



Міністерство
оборони України



Міністерство оборони України
Проектний Офіс Реформ

